

地方活性化の切り札となる

都市・地方補完型 I R の早期実現を

鳴門 I R 健康保養リゾート誘致協議会は、都市・地方補完型 I R の実現、そして、都市部のみならず、地方における I R の早期実現を求めます。

- (1) 四国の低迷する観光の現状と潜在力。鳴門市は四国広域観光のハブに
- (2) 鳴門市の I R は、単独で、十分な事業採算性
- (3) 都市・地方補完型 I R の実現を。鳴門市 I R の特色は“健康保養”
- (4) 都市・地方補完型 I R 実現のための 5 つの必要条件

鳴門 I R 健康保養リゾート誘致協議会

会長 中西昭憲

資料作成協力

キャピタル&イノベーション株式会社 小池隆由

(カジノ I R ジャパン運営)

地方活性化の切り札となる都市・地方補完型 I R の早期実現を

地方創生は、政府の最大の課題の一つです。そして、観光産業の育成は、地方創生の重要な手段です。地方には、有り余る観光資源を持ちながらも、観光客数や宿泊数が低迷している街が多数あります。このような街に I R を設置することは、地方活性化の切り札となります。I R は、地方の観光産業の潜在力を実現する駆動輪、エンジンとなります。

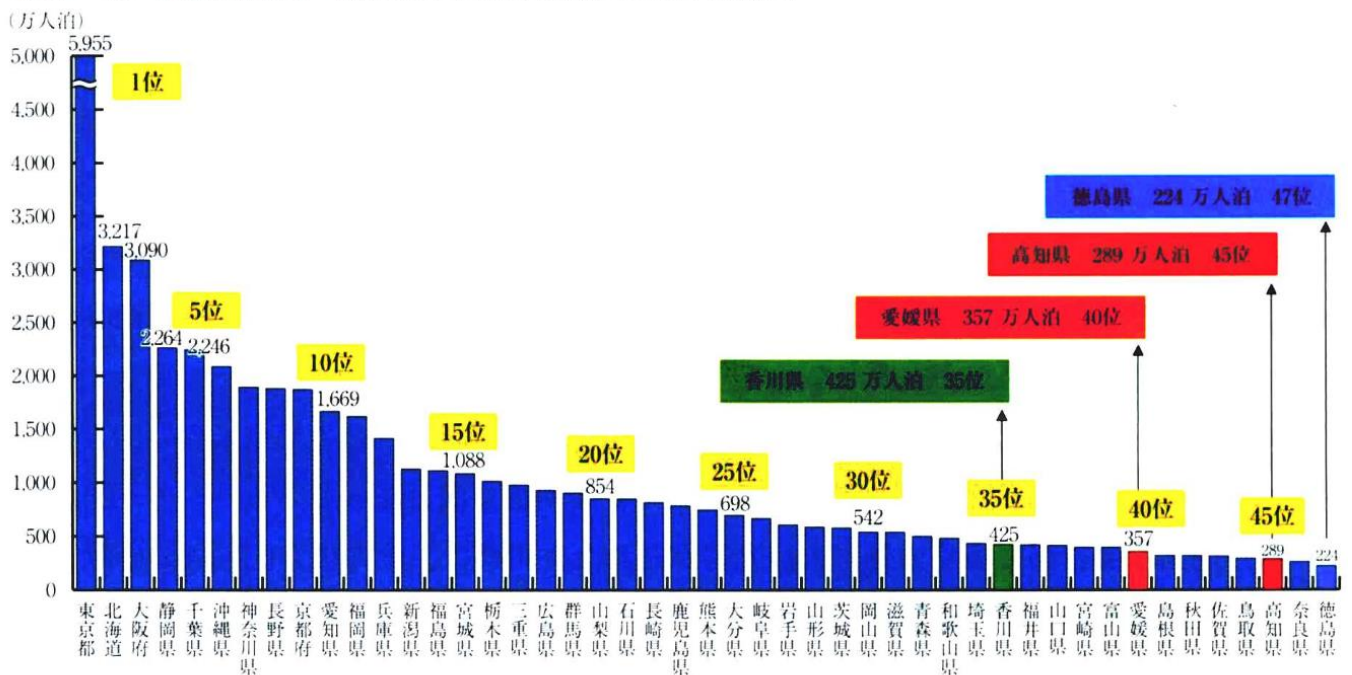
鳴門 I R 健康保養リゾート誘致協議会は、都市・地方補完型 I R の実現、そして、都市部のみならず、地方における I R の早期実現を求めます。

(1) 四国の低迷する観光の現状と潜在力。鳴門市は四国広域観光のハブに

現状、四国 4 県の延べ宿泊者数は全国でも低位であり。**徳島県は全国最下位です。お遍路口である鳴門市のホテルの稼働率は 30% に過ぎません。**一方、四国は観光資源に恵まれています。そして、**鳴門市は、関西圏、関東圏からの四国への交通の入り口であり、四国全体の広域観光の起点、ハブとなることが可能です。**

鳴門市は、四国では唯一、関西圏（兵庫県）と陸路でつながり、その移動時間は 1 時間強です。また、関東圏からは、空路 1 時間と陸路 30 分で到達します。

(観光-6) 都道府県別延べ宿泊者数(全宿泊施設、2015年速報値)



資料：観光庁「宿泊旅行統計」

(2) 鳴門市の I R は、単独で、十分な事業採算性

I R の事業性を決定する最大の要素は、日帰り移動圏内の経済力の大きさです。鳴門市は、関西圏、関東圏からの四国への交通の入り口です。鳴門市の I R は、隣接三県に兵庫県を含み、さらに、その後ろには関西の経済力があります。

鳴門市の I R は、単独で、十分な事業採算性を持ちます。鳴門市の I R が後背に有する商圏は、地方部ではトップクラスの大きさです。

各ブロック(隣接三県)、都道府県の経済規模

		県民経済計算(平成25年度)－内閣府			宿泊旅行統計(平成27年)－観光庁	
		総人口 (人)	県内総生産-名目 (10億円)	県民所得 (10億円)	延べ宿泊者数 (人)	うち外国人 (人)
北海道	北海道	5,430,719	18,269	13,821	32,170,760	5,480,580
東北	岩手県	1,294,535	4,516	3,493	6,099,340	105,300
	宮城県	2,327,811	8,817	6,651	10,877,290	190,130
	福島県	1,946,202	7,175	5,423	11,149,120	52,450
関東	千葉県	6,192,323	19,811	18,694	22,462,620	3,478,190
	東京都	13,299,871	93,128	59,959	59,549,010	17,779,970
	神奈川県	9,078,769	30,219	26,981	18,962,090	2,172,550
関西	京都府	2,617,347	9,825	7,784	18,741,530	4,811,200
	大阪府	8,848,770	37,315	26,506	30,901,920	9,338,480
	兵庫県	5,557,534	19,233	15,651	14,160,410	1,192,280
四国	兵庫県(隣接)	5,557,534	19,233	15,651	14,160,410	1,192,280
	香川県	985,487	3,647	2,758	4,251,830	222,630
	徳島県	769,711	2,937	2,215	2,235,200	57,680
鳴門市IRは、兵庫県と陸路でつながる、関西から四国への入り口。関西の経済力を反映する						
九州	福岡県	5,089,677	18,190	14,406	16,224,710	2,378,210
	佐賀県	839,670	2,681	2,110	3,147,210	199,950
	長崎県	1,396,785	4,393	3,378	8,182,140	836,020

出所: キャピタル&イノベーション株式会社

鳴門市IRの施設、事業規模

土地面積		100,000 m ²
延べ床面積		250,000 m ²
建設単価		500,000 円/m ²
建設費		125,000 百万円
事業収支	売上高	54,686 百万円
	営業利益	10,149 百万円
	EBITDA	15,149 百万円

出所: キャピタル&イノベーション株式会社

(3) 都市・地方補完型 I R の実現を。鳴門市 I R の特色は“健康保養”

都市部、地方部それぞれの I R の経済効果を最大化するためには、**都市と地方の I R がそれぞれに特色を持ち、それらが補完関係を構築することが肝要**です。

鳴門市の I R の特徴は“健康保養”であり、その特徴を活かして新しい地方再生モデルを作り上げます。**鳴門市の I R は、カジノ収益金の還元事業として『健康保養システム』および『地域の健康増進で医療費と介護費の削減を目的とした施設』を立ち上げます。**

(4) 都市・地方補完型 I R 実現のための 5 つの必要条件

- ① 地方 I R 単独で十分な経済効果と事業採算性がある
- ② 都市部と地方部の I R の間の適切な距離。1～2 時間の移動距離が望ましい
- ③ I R 誘致、設置に対する地元の合意形成と議論の熟度が十分に高い
- ④ 地方部、都市部の I R がそれぞれ補完する特徴を有する
- ⑤ 地方部、都市部の I R が相互にパートナーシップを了解

鳴門市は兵庫県と陸路でつながる関西から四国への入り口。関東からのアクセスも良好



鳴門公園から大鳴門橋を望む



鳴門公園からウチノ海を望む

